



dino
najbliżej Ciebie

Prezentacja wyników
działalności za 2025 r.

Zastrzeżenia prawne

Uczestnicząc w spotkaniu, na którym niniejsza Prezentacja zostanie przedstawiona, a także czytając jej slajdy, zobowiązują się Państwo do przestrzegania wskazanych poniżej ograniczeń. Powyższe dotyczy Prezentacji, ustnej prezentacji informacji zawartych w Prezentacji przez Spółkę lub jakąkolwiek osobę występującą w imieniu Spółki oraz jakichkolwiek odpowiedzi na pytania do Prezentacji oraz do ustnej prezentacji.

Prezentacja nie stanowi ani nie jest częścią, i nie powinna być traktowana jako oferta, nakłanianie lub zaproszenie do złożenia zapisu na, gwarantowanie lub nabycie w inny sposób, jakichkolwiek papierów wartościowych Spółki lub któregośkolwiek z jej podmiotów należących do jej grupy („Grupa”). Niniejsza Prezentacja ani żadna jej część nie powinna stanowić podstawy żadnej umowy nabycia lub objęcia papierów wartościowych Spółki lub jakiegokolwiek członka Grupy, a także nie można na niniejszej Prezentacji polegać w związku z jakąkolwiek umową nabycia lub objęcia papierów wartościowych Spółki lub jakiegokolwiek członka Grupy. Niniejsza Prezentacja ani żadna jej część nie będzie stanowić podstawy żadnej umowy ani zobowiązania, a także nie należy na niej polegać w związku z jakąkolwiek umową lub zobowiązaniem. Niniejsza Prezentacja nie stanowi rekomendacji dotyczącej jakichkolwiek papierów wartościowych Spółki lub Grupy.

Niniejsza Prezentacja zawiera pewne informacje statystyczne i rynkowe. Wspomniane informacje rynkowe zostały uzyskane ze źródeł i/lub obliczone na podstawie danych dostarczonych przez osoby trzecie wskazane w niniejszej Prezentacji bądź pochodzących od Spółki, jeżeli nie zostały przypisane wyłącznie źródłom pochodzącym od osób trzecich. Ponieważ powyższe informacje rynkowe zostały przygotowane po części na podstawie danych szacunkowych, ocen, korekt i opinii, których podstawą jest doświadczenie Spółki lub źródeł pochodzących od osób trzecich oraz ich znajomość sektora gospodarki, w którym Spółka prowadzi działalność, a nie zostały zweryfikowane przez niezależną osobę trzecią, wspomniane informacje rynkowe są w pewnym zakresie subiektywne. Powyższe dane szacunkowe, oceny, korekty i opinie uważa się wprowadzić za racjonalne i uzasadnione, a przygotowane informacje rynkowe za prawidłowo odzwierciedlające sektor gospodarki i rynek, na którym Spółka prowadzi działalność, tym niemniej nie można zapewnić, że takie dane szacunkowe, oceny, korekty i opinie są najbardziej odpowiednie dla dokonywania ustaleń dotyczących informacji rynkowych lub że informacje rynkowe przygotowane przez inne źródła nie będą się istotnie różnić od informacji rynkowych zawartych w niniejszej Prezentacji.

Zagadnienia omówione w niniejszej Prezentacji oraz w ustnej prezentacji mogą stanowić stwierdzenia dotyczące przyszłości. Są to stwierdzenia inne niż dotyczące faktów historycznych. Stwierdzenia, które zawierają słowa „oczekuje”, „zamierza”, „planuje”, „uważa”, „przewiduje”, „antycypuje”, „będzie”, „zmierza do”, „ma na celu”, „może”, „byłoby”, „mogłoby”, „kontynuuje” lub podobne oświadczenia o charakterze przyszłym lub dotyczące planów, oznaczają oświadczenia dotyczące przyszłości. Oświadczenia dotyczące przyszłości obejmują oświadczenia dotyczące przyszłych wyników finansowych, strategii biznesowej oraz planów i celów Spółki w zakresie jej działalności w przyszłości (w tym planów rozwoju dotyczących Spółki). Wszelkie stwierdzenia dotyczące przyszłości zawarte w niniejszej Prezentacji oraz ustnej prezentacji dotyczą zagadnień związanych ze znanymi i nieznanymi ryzykami, niewiadomymi oraz innymi czynnikami, które mogą spowodować, że faktyczne wyniki lub osiągnięcia Spółki będą istotnie różnić się od przedstawionych w stwierdzeniach dotyczących przyszłości oraz od wyników i osiągnięć Spółki w przeszłości. Podstawą wyżej wspomnianych stwierdzeń dotyczących przyszłości są różnego rodzaju założenia dotyczące przyszłych zdarzeń, włącznie z licznymi założeniami dotyczącymi obecnych lub przyszłych strategii biznesowych Spółki oraz przyszłego otoczenia operacyjnego. Chociaż Spółka uważa, że wyżej wspomniane dane szacunkowe i założenia są zasadne, mogą się one okazać nieprawidłowe. Spółka i jej odpowiedni przedstawiciele, pracownicy lub doradcy nie zamierzają dokonywać i w sposób wyraźny oświadczają, że nie są zobowiązani do dokonywania ani rozpowszechniania jakichkolwiek suplementów, zmian, aktualizacji lub korekt jakichkolwiek informacji, opinii lub stwierdzeń dotyczących przyszłości zawartych w niniejszej Prezentacji w zakresie, w jakim odzwierciedlają one zmiany zdarzeń, warunków lub okoliczności.

Niniejsza Prezentacja i ustna prezentacja nie stanowi oferty sprzedaży papierów wartościowych, jak również zaproszenia do składania zapisów na lub nabywania papierów wartościowych Spółki w Stanach Zjednoczonych Ameryki. Ani Akcje, ani inne papiery wartościowe Spółki nie zostały i nie zostaną zarejestrowane na podstawie Amerykańskiej Ustawy z roku 1933 o Papierach Wartościowych („Amerykańska Ustawa o Papierach Wartościowych”) ani przez żaden organ regulacyjny zajmujący się papierami wartościowymi w jakimkolwiek stanie lub innej jurysdykcji na terenie Stanów Zjednoczonych. Ani Akcje, ani inne papiery wartościowe Spółki nie mogą być oferowane ani zbywane w Stanach Zjednoczonych Ameryki (z zastrzeżeniem określonych wyjątków), jeżeli nie zostały one zarejestrowane zgodnie z Amerykańską Ustawą o Papierach Wartościowych i obowiązującym prawem stanowym, nie podlegają zwolnieniu z obowiązku rejestracji lub nie są przedmiotem transakcji niepodlegającej obowiązkowi rejestracji. Spółka nie zamierza rejestrować Akcji ani innych papierów wartościowych na podstawie Amerykańskiej Ustawy o Papierach Wartościowych ani przeprowadzać oferty Akcji bądź innych papierów wartościowych na terenie Stanów Zjednoczonych. Poza terenem Stanów Zjednoczonych Oferta będzie przeprowadzana zgodnie z Regulacją S wydaną na podstawie Amerykańskiej Ustawy o Papierach Wartościowych.

Wyłącznie bieżące i okresowe raporty Spółki są prawnie wiążącymi dokumentami zawierającymi informacje o Spółce i mogą zawierać informacje różne od informacji zawartych w tej prezentacji.

Nasze osiągnięcia w 2025 r.



+345 nowych marketów
(+283 w 2024)



+13,1% powierzchnia sprzedaży r/r
(+12,0% w 2024 r/r)



+14,9% sprzedaż r/r
(+14,1% w 2024 r/r)



+4,4% LFL r/r
(+5,3% w 2024 r/r)



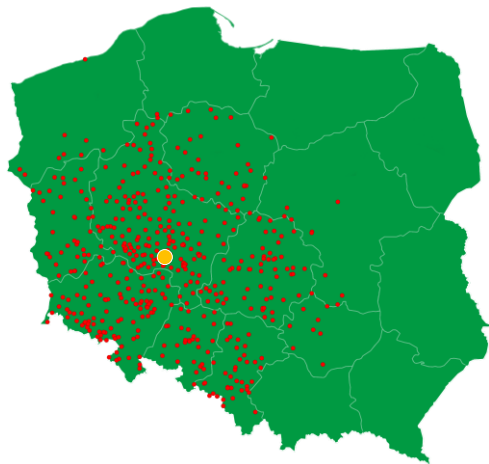
+9,9% EBITDA r/r
(+3,8% w 2024 r/r)



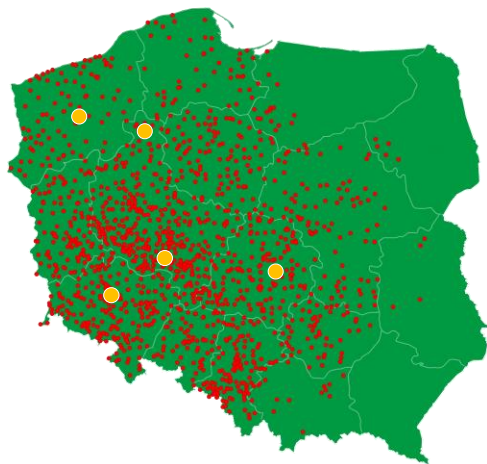
-0,3 pp marża EBITDA r/r
(-0,8 pp w 2024 r/r)

Stały wzrost skali działalności

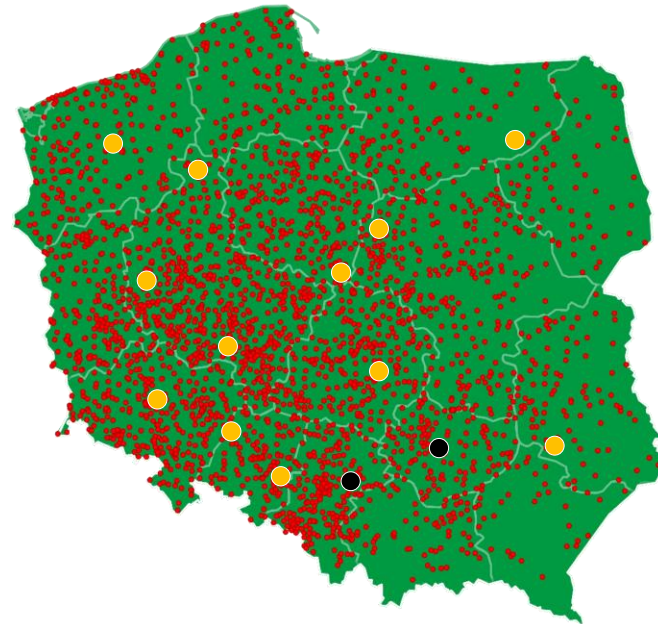
2015: 511 sklepów, 1 centrum dystrybucyjne



2020: 1 473 sklepy, 5 centrów dystrybucyjnych



2025: 3 033 sklepy, 12 centrów dystrybucyjnych



● Sklepy Dino

● Centra dystrybucyjne

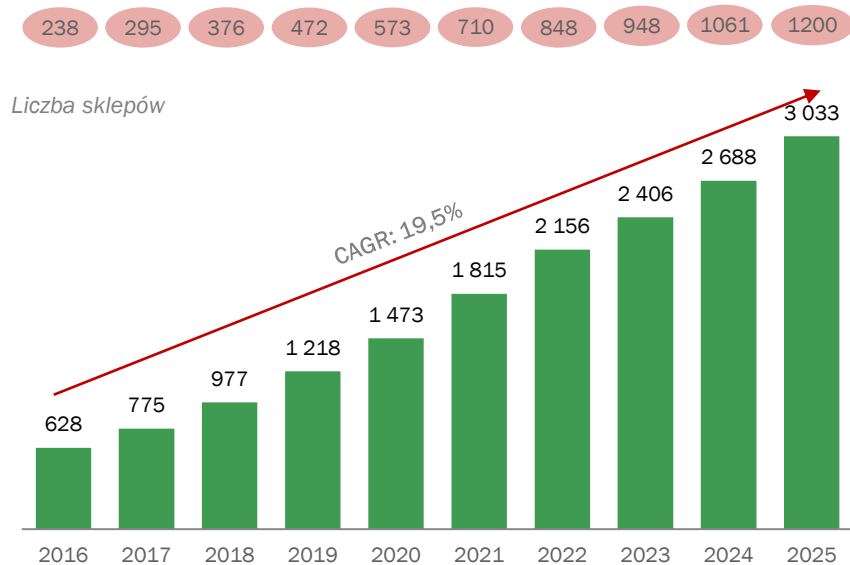
● Centra dystrybucyjne w budowie

Duże możliwości zagęszczania sieci na terenach, na których sieć jest obecna oraz ekspansji w nowych regionach

Rozwój sieci – wzrost liczby marketów i struktura geograficzna

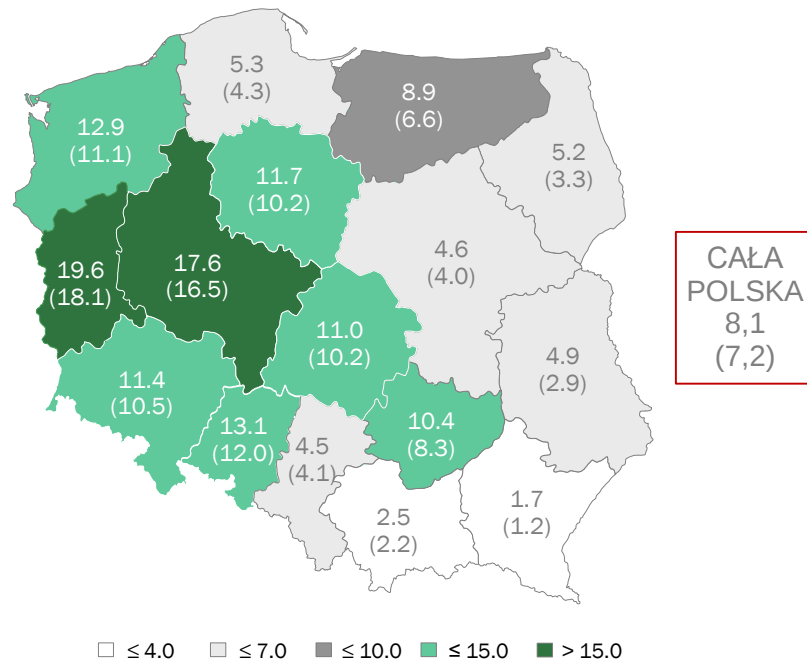
Przyrost liczby sklepów

Powierzchnia sprzedaży ('000 m²)



Podział wg województw

Liczba sklepów na 100 tys. mieszkańców na 31.12.2025 (w nawiasach na 31.12.2024)



Inwestycje w odnawialne źródła energii elektrycznej

Energia słoneczna zasila markety Dino (podsumowanie 2025)

2 856 marketów Dino z własnymi instalacjami fotowoltaicznymi (+380 w 2025)

117 MW łączna moc paneli PV

102 GWh produkcja energii elektrycznej ze słońca w 2025 (vs. 87 GWh w 2024)

~54 tys. ton CO₂ mniej w 2025¹



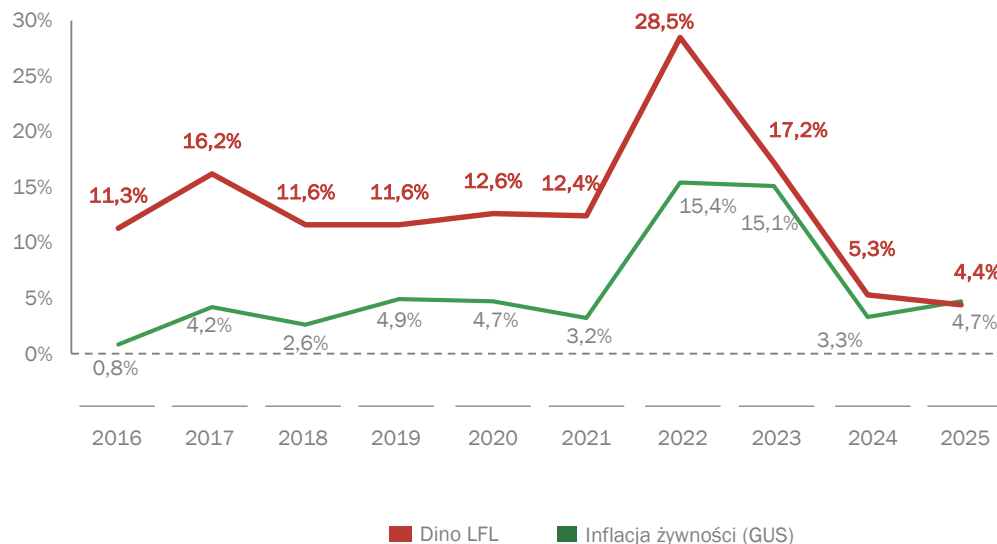
Źródło: Dane Spółki

1) obliczono na podstawie publikowanego przez KOBiZE wskaźnika emisyjności energii elektrycznej w Polsce dla odbiorców końcowych za 2024 r.

Wzrost sprzedaży LFL

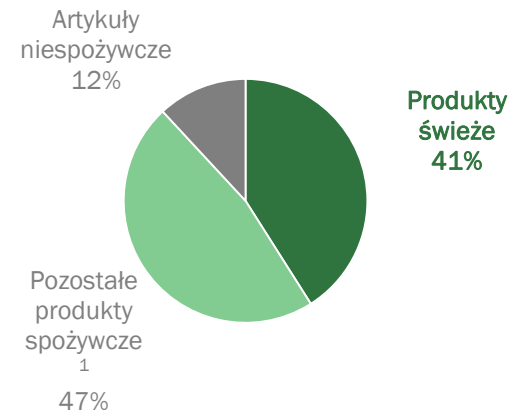
Inflacja
(deflacja)
roczna %

(0,6) 2,0 1,6 2,3 3,4 5,1 14,4 11,4 3,6 3,6



Atrakcyjna oferta produktowa

Udział grup produktowych w sprzedaży w 2025 r.

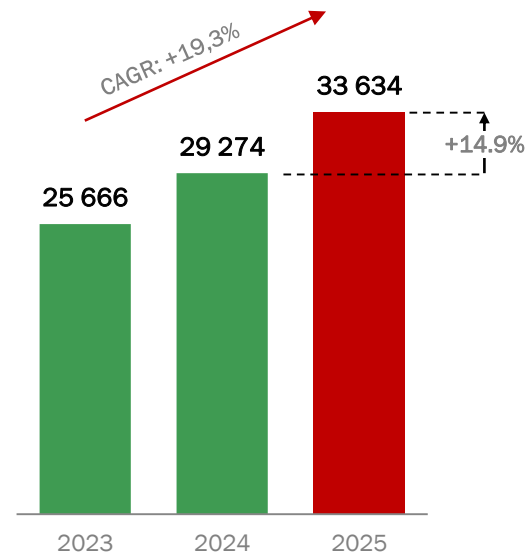
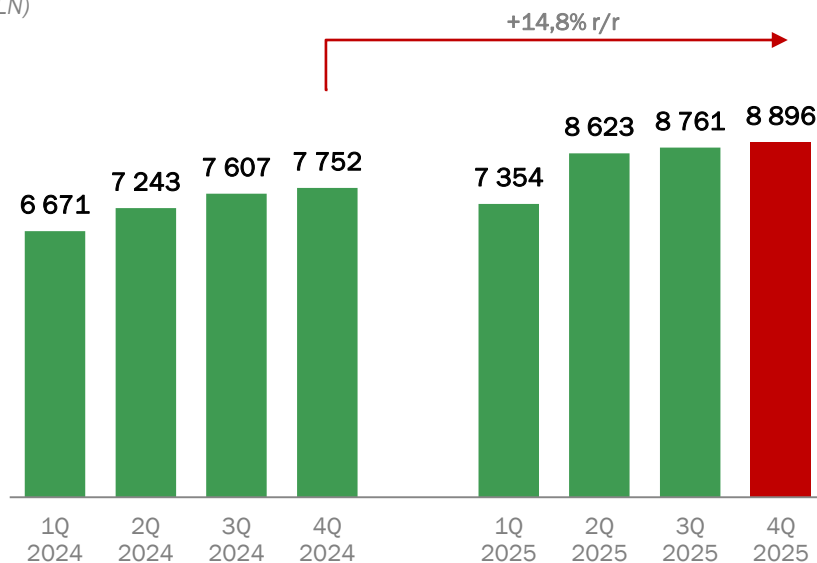


5000 SKU w typowym sklepie Dino

Świeże produkty zachęcająca do codziennych zakupów

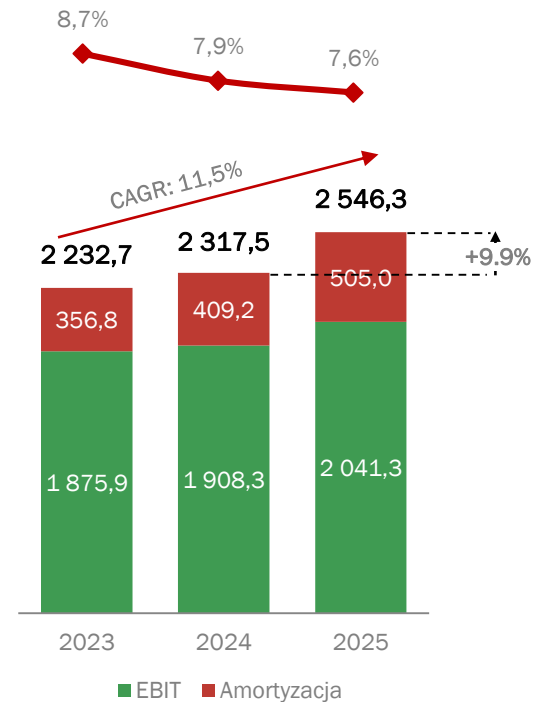
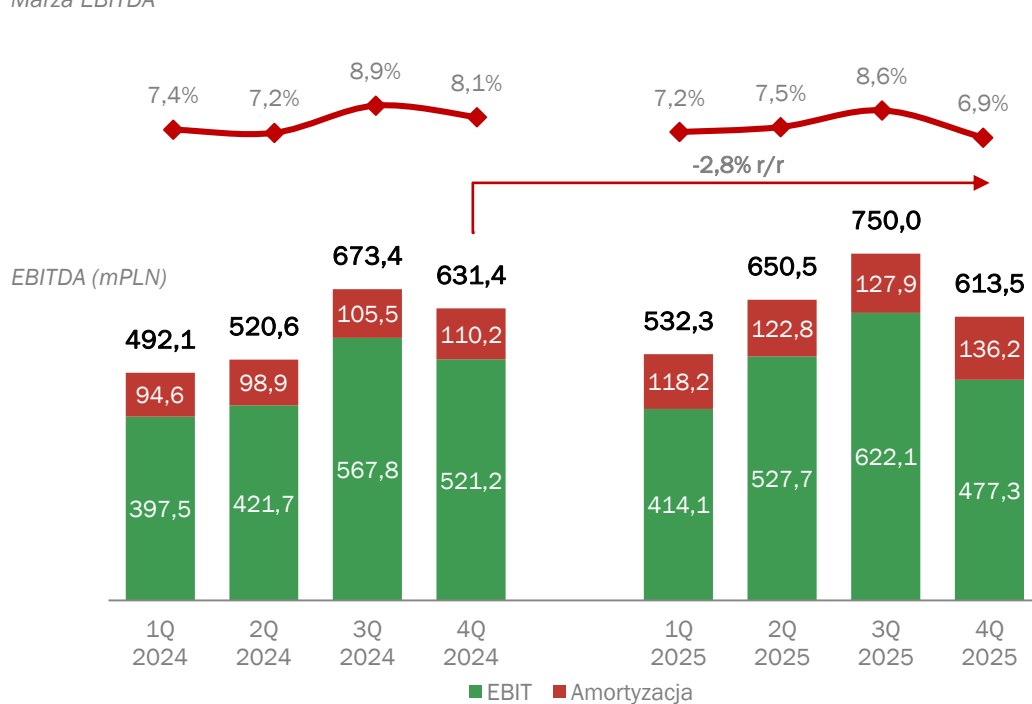
Wysokie tempo wzrostu przychodów

Przychody (mPLN)



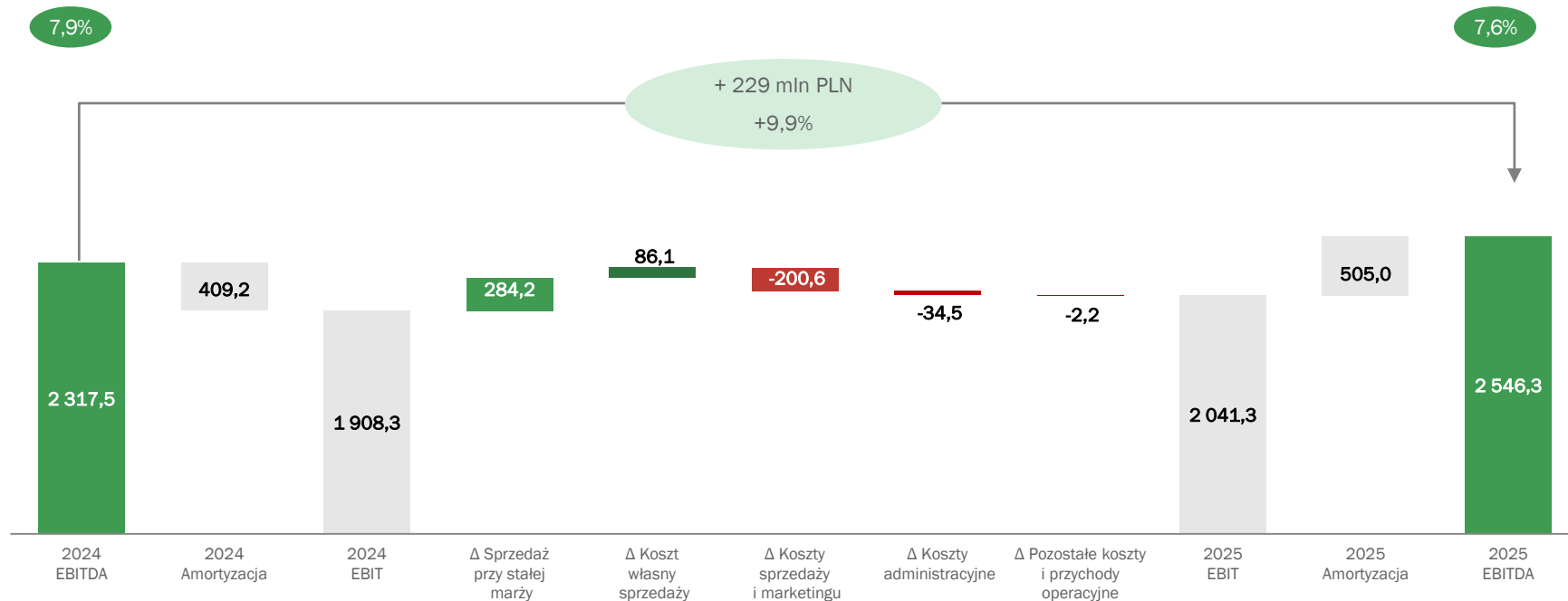
Konsekwentny wzrost wyniku EBITDA

Marża EBITDA



2025: struktura wzrostu wyniku EBITDA

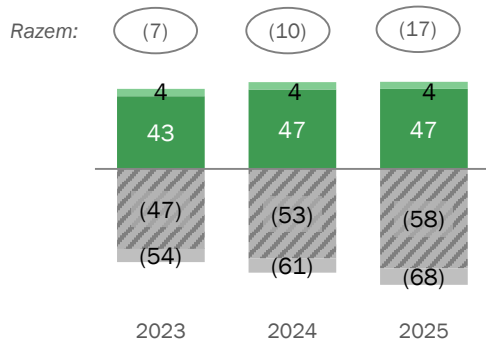
(mPLN)



Efektywne zarządzanie kapitałem pracującym i wysokie przepływy operacyjne

Kapitał pracujący ⁽¹⁾

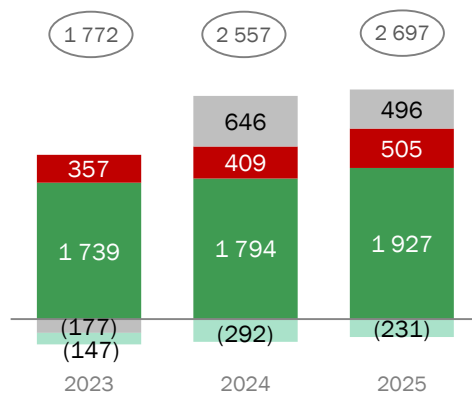
(dni)



- Cykl rotacji należności ⁽²⁾
- Cykl rotacji zapasów ⁽³⁾
- Cykl rotacji zobowiązań ⁽⁴⁾, z czego:
- Cykl rotacji zobowiązań handlowych ⁽⁵⁾

Struktura przepływów operacyjnych

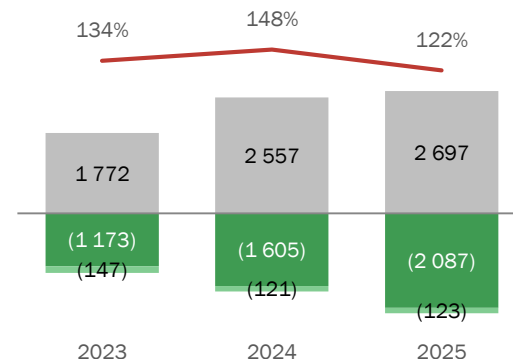
(mPLN)



- Pozostałe ⁽⁷⁾
- Zmiany w kapitale pracującym
- Amortyzacja
- Zysk brutto

Przepływy operacyjne pokrywają CapEx ⁽⁶⁾

(mPLN, %)



- Przepływy operacyjne (OCF)
- Koszty finansowe
- CapEx ⁽⁶⁾
- OCF / (CapEx + koszty finansowe)

Źródło:

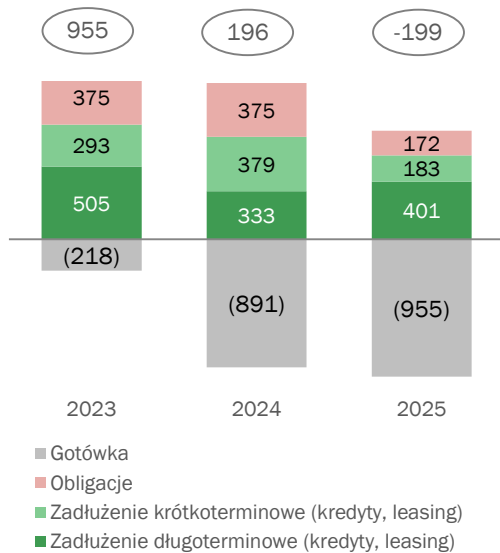
Skonsolidowane Sprawozdania Finansowe

- (1) Kapitał pracujący w dniach liczony jako suma cyklu rotacji należności, cyklu rotacji zapasów i cyklu rotacji zobowiązań
- (2) Cykl rotacji należności liczony jako iloraz należności (średni stan z początku i końca roku) i przychodów ze sprzedaży przemnożony przez 365
- (3) Cykl rotacji zapasów liczony jako iloraz zapasów (średni stan z początku i końca roku) i kosztu własnego sprzedaży przemnożony przez 365
- (4) Cykl rotacji zobowiązań liczony jako iloraz zobowiązań handlowych i pozostałych (średni stan z początku i końca roku) i kosztu własnego sprzedaży przemnożony przez 365
- (5) Cykl rotacji zobowiązań handlowych liczony jako iloraz zobowiązań handlowych (średni stan z początku i końca roku) i kosztu własnego sprzedaży przemnożony przez 365
- (6) CapEx jest definiowany jako suma nabyć środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych w każdym roku (z cash flow)
- (7) Odsetki netto, podatki, zmiany w rezerwach, wynik z działalności inwestycyjnej i inne korekty

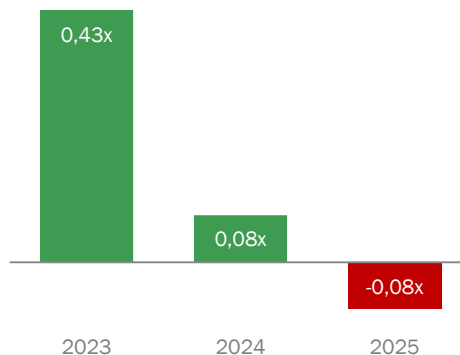
Malejące wskaźniki zadłużenia

Struktura długu netto

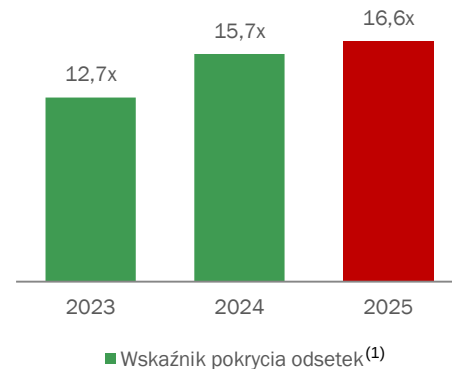
(mPLN)



Dług netto/EBITDA



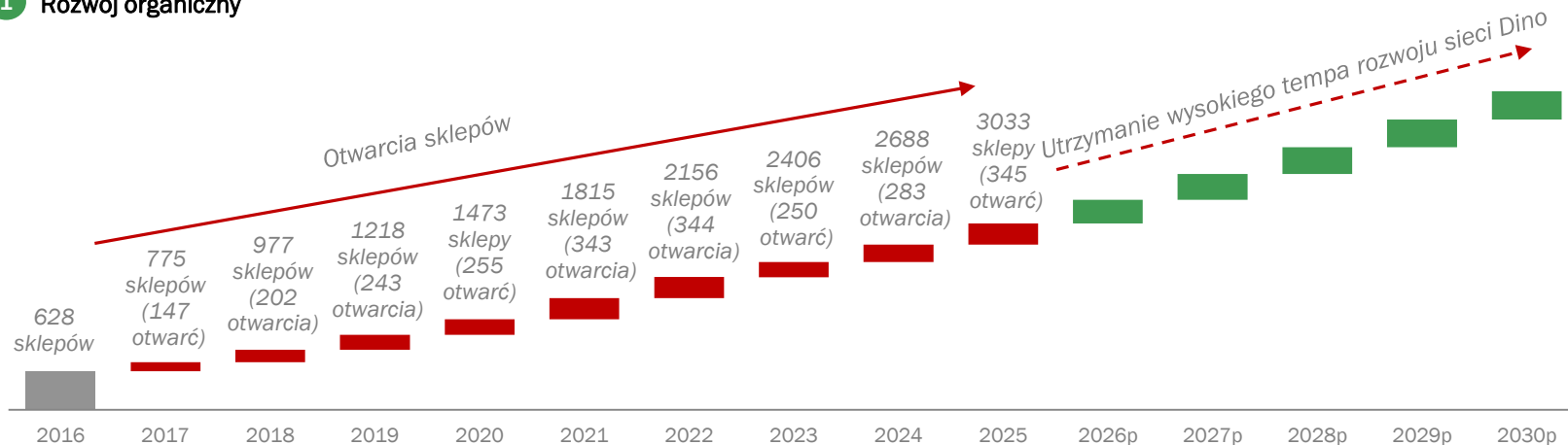
Wysoka zdolność obsługi zadłużenia



(1) Wskaźnik pokrycia odsetek definiowany jak EBIT podzielony przez koszty finansowe za dany rok

Podsumowanie strategii

1 Rozwój organiczny



2 Wzrost LFL

4,4%
Wzrost LFL w 2025 r.

3 Zyskowność

-0,3 pp
Zmiana marży EBITDA w 2025 r/r

Dane kontaktowe

Grzegorz Uraziński
Dyrektor ds. Relacji Inwestorskich

grzegorz.urazinski@marketdino.pl
tel. +48 695 234 561

Ul. Ostrowska 122
63-700 Krotoszyn
Polska

<http://grupadino.pl>

